

RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2020



**GOVERNO DO
ESTADO DO ACRE**
www.ac.gov.br

IMC INSTITUTO DE MUDANÇAS
CLIMÁTICAS E REGULAÇÃO
DE SERVIÇOS AMBIENTAIS

EQUIPE TÉCNICA

PRESIDENTE

Érico Maurício Pires Barbosa

DIRETOR EXECUTIVO

Antonio Willian Flores de Melo

CHEFES DE DEPARTAMENTOS

Departamento de Normatização e Registro

Francisca Oliveira de Lima Costa

Departamento de Formação, Difusão e Informação

Ângela Rodrigues de Oliveira

Departamento de Monitoramento

Charles Henderson Alves de Oliveira

Organização / Diagramação

Janaina do Nascimento Santos Ferreira

FICHA CATALOGRÁFICA

ACRE. Governo do Estado do Acre. **Relatório de Gestão – 2020**. Relatório Anual de Atividades do Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação Ambiental. Rio Branco: IMC, 2021.

ENDEREÇO

Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação de Serviços Ambientais - IMC

Rua das Acácias, nº 279 – Distrito Industrial

CEP. 69.920-175 - Rio Branco – Acre – Brasil

Fone: (68) 3223-1933

Email: gabinete.imc@ac.gov.br

Homepage: www.imc.ac.gov.br

SUMARIO

INTRODUÇÃO.....	04
ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS	04
ENQUADRAMENTO NO PLANO PLURIANUAL	06
OUTRAS ATIVIDADES FINALÍSTICAS	06
CONCLUSÃO	08

INTRODUÇÃO

O Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação de Serviços Ambientais – IMC é uma autarquia estadual criada pela Lei nº 2.308, de 22 de outubro de 2010, que atua como entidade reguladora de programas, subprogramas, planos de ação e projetos no âmbito do Sistema Estadual de Incentivo a Serviços Ambientais – SISA, dentre outras atribuições legais.

O IMC não é uma entidade executora de políticas públicas, porém sua atividade regulatória é essencial para dar credibilidade ao SISA, juntamente com outras instituições de governança, possibilitando a captação de recursos para o financiamento de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável, as quais são executadas por outros órgão e entidades do Estado do Acre, com grande impacto social, ambiental e econômico.

A Lei nº 2.308/2010 prevê sete categorias de serviços ambientais passíveis de programas, subprogramas, planos de ação e projetos, dos quais já foram criados dois, o Programa de Incentivo aos Serviços Ambientais do Carbono (ISA-Carbono) e o Programa de Incentivo a Serviços Ambientais da Sociobiodiversidade – ISA-Sociobiodiversidade, estando em andamento a criação do Programa de Incentivo a Serviços Ambientais da Regulação do Clima.

O Estado do Acre já recebeu duas contribuições financeiras no âmbito do Programa ISA-Carbono, através do Programa REM do banco KfW da Alemanha, que está em sua segunda fase no Estado do Acre, representando uma importante fonte de recursos para diversas políticas públicas de desenvolvimento sustentável e um importante reconhecimento perante a comunidade internacional da elegibilidade do Estado do Acre para receber investimentos.

O desenvolvimento dos demais programas do SISA é fundamental para ampliar a gama de investimentos no Estado do Acre, pois existem financiadores para diversas finalidades, não se restringindo aos serviços ambientais do carbono, o que é um desafio de inovação. Nesse sentido, os Programas ISA-Sociobiodiversidade está em fase de implementação e o Programa ISA-Regulação do Clima está fase final de desenvolvimento.

Portanto, a atividade regulatória do IMC, ao lado das demais instituições da governança do SISA, é o que dá segurança aos investidores quanto à aplicação dos recursos e à reversão em benefícios ambientais e sociais, por isso atua no plano estratégico das políticas públicas de desenvolvimento sustentável, junto aos órgãos e entidades executoras dessas políticas públicas.

1. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Em 2020 constatou-se a necessidade de um aprimoramento da gestão do IMC, primeiro porque seu Plano Operativo Anual (POA), que é seu principal instrumento de gestão financeira, estava defasado em face das novas necessidades; e segundo porque não contava com instrumentos essenciais de gestão administrativa, como regimento interno e ferramentas digitais de gerenciamento de processos e atividades, que são importantes para a tomada de decisões, a impessoalização das atividades, a transparência e a institucionalização das informações.

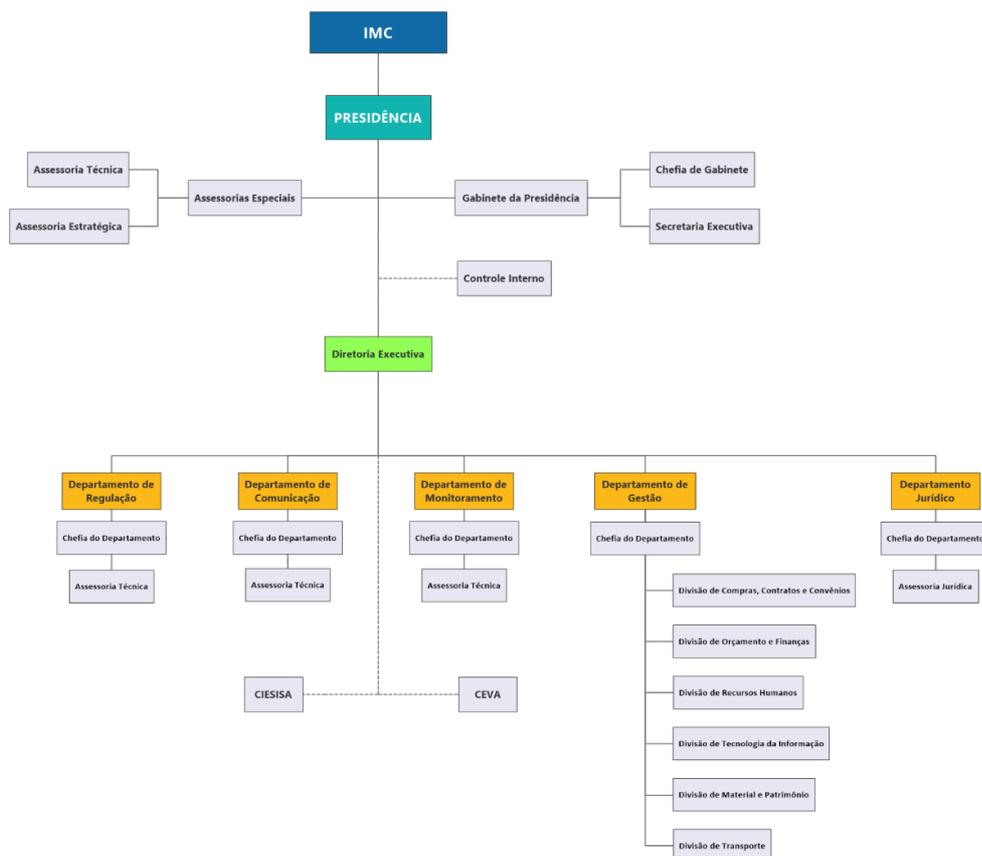
Os impactos negativos da pandemia de Covid-19 propiciaram uma análise introspectiva da entidade, levando à revisão de suas rotinas internas, tanto em relação às atividades meio quanto

em relação às atividades fim, visando a adaptação à essa nova e difícil realidade, que se somou aos demais desafios administrativos já conhecidos.

Nesse contexto, foram realizadas as seguintes atividades administrativas:

- **Revisão do Plano Operativo Anual:** atividade realizada pelo IMC em conjunto com a Secretaria Estadual de Planejamento e Gestão (SEPLAG), necessária para dar lastro financeiro-orçamentário para a celebração de novos contratos.
- **Revisão dos Fluxos Internos:** atividade destinada à otimização dos procedimentos de solicitação de diárias e de licitação.
- **Elaboração de Termos de Referência:** atividade destinada à celebração dos novos contratos operacionais, resultando em cinco Termos de Referência: (1) limpeza e conservação predial; (2) locação e manutenção de impressoras; (3) agenciamento de passagens aéreas; (4) abastecimento de combustível; e (5) serviço de conservação e manutenção de veículos.
- **Elaboração de Planilhas de Gestão:** atividade destinada à otimização da gestão de contratos, de atividades externas e de concessão de férias, resultando em três planilhas: (1) Controle de Contratos; (2) Registro de Atividades Externas; e (3) Escala de Férias.
- **Elaboração do Regimento Interno:** atividade destinada à otimização da organização administrativa e da gestão interna. Após o regular trâmite de aprovação, o Regimento Interno foi instituído pelo Decreto nº 8.110, de 25 de fevereiro de 2021.

Segue abaixo o novo organograma do IMC, conforme seu Regimento Interno:



2. ENQUADRAMENTO NO PLANO PLURIANUAL

2.1. Inserção

No Plano Plurianual – PPA 2020/2023, o IMC está inserido da Diretriz Estratégica “Economia Forte e Diversificada”, no Eixo “Meio Ambiente”, no Programa Temático “Negócios Florestais” (1419), na Atividade “Incentivo a Serviços Ambientais” (3363), na Iniciativa “Valoração de Serviços Ambientais e Produtos da Sociobiodiversidade”.

O IMC possui as seguintes metas gerais (2020/2023):

- Implementar o Programa ISA Sociobiodiversidade;
- Implementar o Programa ISA Regulação do Clima;
- Elaborar o Programa ISA Conservação e Melhoramento do Solo;
- Fortalecimento Institucional.

As metas do IMC no PPA para 2020 eram:

- Elaborar o Programa ISA Regulação do Clima;
- Implantar a Câmara Temática da Mulher – CTM;
- Criar e implantar o Grupo de Trabalho de Jovens – GTJ.

2.2. Metas e Resultados de 2020

- **Elaborar o Programa ISA Regulação do Clima:** a elaboração do documento base do Programa de Incentivo a Serviços Ambientais da Regulação do Clima foi concluída em 2020, estando a meta atingida. Agora os próximos passos são a elaboração da minuta de anteprojeto de lei para efetivar a criação do programa e, depois, a implementação do programa com a prospecção de investimentos.
- **Implantar a Câmara Temática da Mulher:** a implantação da Câmara Temática da Mulher foi prejudicada em razão da pandemia decorrente da Covid-19, pois, além da eleição de suas integrantes, é necessária a realização de oficinas presenciais nas cinco regionais do Estado do Acre para a capacitação quanto ao desempenho de suas funções no âmbito da Comissão Estadual de Acompanhamento e Validação. Portanto, a atividade foi reprogramada para 2021.
- **Criar e implantar o Grupo de Trabalho de Jovens:** a criação e a implantação do Grupo de Trabalho de Jovens foram prejudicadas em razão da pandemia decorrente da Covid-19, pois, além da eleição de seus integrantes, é necessária a realização de oficinas presenciais nas cinco regionais do Estado do Acre para a capacitação quanto ao desempenho de suas funções no âmbito da Comissão Estadual de Acompanhamento e Validação. Portanto, a atividade foi reprogramada para 2021.

3. OUTRAS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

As atribuições do IMC não se resumem às atividades e metas previstas no Plano Plurianual, tendo sido realizadas diversas outras atividades finalísticas relevantes em 2020, com significativos avanços apesar das dificuldades impostas pela pandemia de Covid-19.

3.1. Atividades de Monitoramento

- Planejamento de atividades de monitoramento do IMC para o ano de 2020;
- Estudo de metodologia para o limite de captação do bioma amazônico para a criação de banco de dados da contabilidade do carbono do Estado do Acre;
- Planejamento, em conjunto com a SEPLAG, das atividades do Programa REM para 2020/2021;
- Reunião de planejamento estratégico do Programa REM com a Consultora do KfW;
- Atualização das planilhas de contabilidade de carbono e pagamentos por resultados e disponibilização no *site* do IMC para fins de controle e transparência;
- Apoio ao II Encontro de Mulheres Empresárias Rurais de Baixas Emissões na Amazônia Sul-Occidental;
- Participação no seminário de apresentação da plataforma *Collect Earth* para o monitoramento focado na degradação florestal e desmatamento;
- Conclusão e revisões, em conjunto com a SEPLAG, do Plano de Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem (Plano MEL) do Programa REM Acre Fase II;

- Reuniões preparatórias para implementação do Plano de Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem (Plano MEL) e do Sistema de Gerenciamento de Riscos Socioambientais (SGRSA): atividade realizada em conjunto com a SEPLAG;
- Nivelamento de informações e revisão da matriz do SGRSA com a SEET;
- Nivelamento de informações e revisão da matriz do SGRSA com a SEPA;
- Implementação do SGRSA do Programa REM na SEET;
- Análise, em conjunto com a SEPLAG, dos planos de ação das subexecutoras do Programa REM;
- Implementação do SGRSA do Programa REM na SEPA;
- Monitoramento da implementação do SGRSA do Programa REM na SEET;
- Análise dos Planos Operativos Anuais 2020-2021 e Planejamento Estratégico 2020-2021 das seguintes subexecutoras: CDSA, CBMAC, FUNTAC, IMAC, IMC, ITERACRE, PMAC (Batalhão de Policiamento Ambiental), SEJUSP (CIOPAER), SEE, SEET, SEMA e SEPA;
- Monitoramento da implementação do SGRSA do Programa REM na SEPA;
- Preparação, em conjunto com a SEPLAG, da Missão de Monitoramento do Programa REM Acre Fase II;
- Oficina com as subexecutoras para apresentação do Plano de Comunicação do Programa REM Acre Fase II;
- Monitoramento da execução física do Programa REM Acre Fase II quanto às seguintes subexecutoras: CBMAC, FUNTAC, IMAC, ITERACRE, PMAC (Batalhão de Policiamento Ambiental), SEJUSP (CIOPAER), SEE, SEET, SEMA e SEPA;
- Participação na Missão de Monitoramento do Programa Rem Acre Fase II.
- Inclusão do Estado do Acre na plataforma *Carbon Disclosure Project* (CDP).

3.2. Execução do Plano de Comunicação do Programa REM Acre Fase II

- Migração da hospedagem do *site* do IMC/SISA para a plataforma do Governo do Estado do Acre, com apoio da SECOM e suporte técnico da SEICT;
- Celebração de Termo de Cooperação entre IMC e SECOM objetivando a execução do Plano de Comunicação do Programa REM Acre Fase II;
- Conclusão dos Relatórios das Lições Aprendidas e do Relatório Executivo do Programa REM Fase I, nas versões Português e Inglês, com apoio da SECOM;
- Elaboração do Manual de Identidade Visual do Programa REM Fase II e submissão à aprovação do KfW;
- Atualização do *site* do IMC/SISA para destaque das Fases I e II do Programa REM e da Ouvidoria do SISA;
- Publicação de relatórios e outros documentos no *site* do IMC/SISA.
- Organização da Missão Virtual de Monitoramento do Programa REM Fase II, em parceria com a SEPLAG;

- Conclusão das novas logomarcas para o Programa REM Acre Fase II, já aprovadas pelo KfW;
- Produção e disponibilização dos quatro vídeos da Missão Virtual de Monitoramento nas redes sociais do IMC para divulgação das políticas públicas do Estado do Acre financiadas pelo Programa REM Acre Fase II;
- Produção de um videoclipe de dois minutos, com legendas em inglês, condensando os quatro vídeos da Missão Virtual de Monitoramento;
- Criação do Informativo CEVA, no formato *newsletter*, para disponibilização antecipada aos membros da CEVA documentos e informações de sua competência;
- Produção da Identidade Visual da Ouvidoria do SISA em parceria com a SECOM;
- Disponibilização do Manual de Identidade Visual do Programa REM Acre Fase II e da Ouvidoria do SISA, por meio de *link* no site do IMC/SISA, para todas as subexecutoras do Programa REM Acre Fase II.

4. CONCLUSÃO

O IMC é entidade com atribuições muito técnicas e com uma estrutura pequena, tendo sido impactado pela pandemia, que comprometeu algumas ações, porém com uma mudança estratégica em sua atuação, conseguiu executar ações relevantes em 2020, tendo obtido um resultado satisfatório, diante da atipicidade da situação. Um passo importante foi o planejamento das ações para 2021, visando aumentar a eficiência e efetividade de sua atuação.

Rio Branco, 16 de abril de 2021.